

# Projektové řízení vs. REACT EU

Ing. Václav Bláha a  
tým REACT





- Výzva 98 - urgentní příjmy (A)
- Výzva 99 - onkologická péče (B)
- Výzva 100 - laboratorní technika (C)

# Aktuální stavby

- aktuální stav =  
= stěhování
- design-build
- dokončení 2023



# Aktuální stavby

- Rekonstrukce plicního pavilonu
- Rekonstrukce LDN
- Příprava MOC, simulační centrum
- Stavba parkovacích ploch
- Stavba budovy fakulty
- Stavba 3. výdejny lékárny



# Transportní cesta



# REACT

	A - zobrazovací technika, sterilizace	B - patologie	C - laboratorní technika	Celkem
Počet částí VZ	26	23	39	88
Hodnota (Kč)	425 mil.	96 mil.	59 mil.	580 mil.

# REACT

- Zahájeno 1.6.2021
- Vytvoření projektového týmu - snaha o dodržení postupů dle IPMA
- Nastavení kompetencí a zodpovědnosti
- Příprava harmonogramů, analýzy rizik
- Nastavení pravidel kontroly projektu (kontrolní dny)

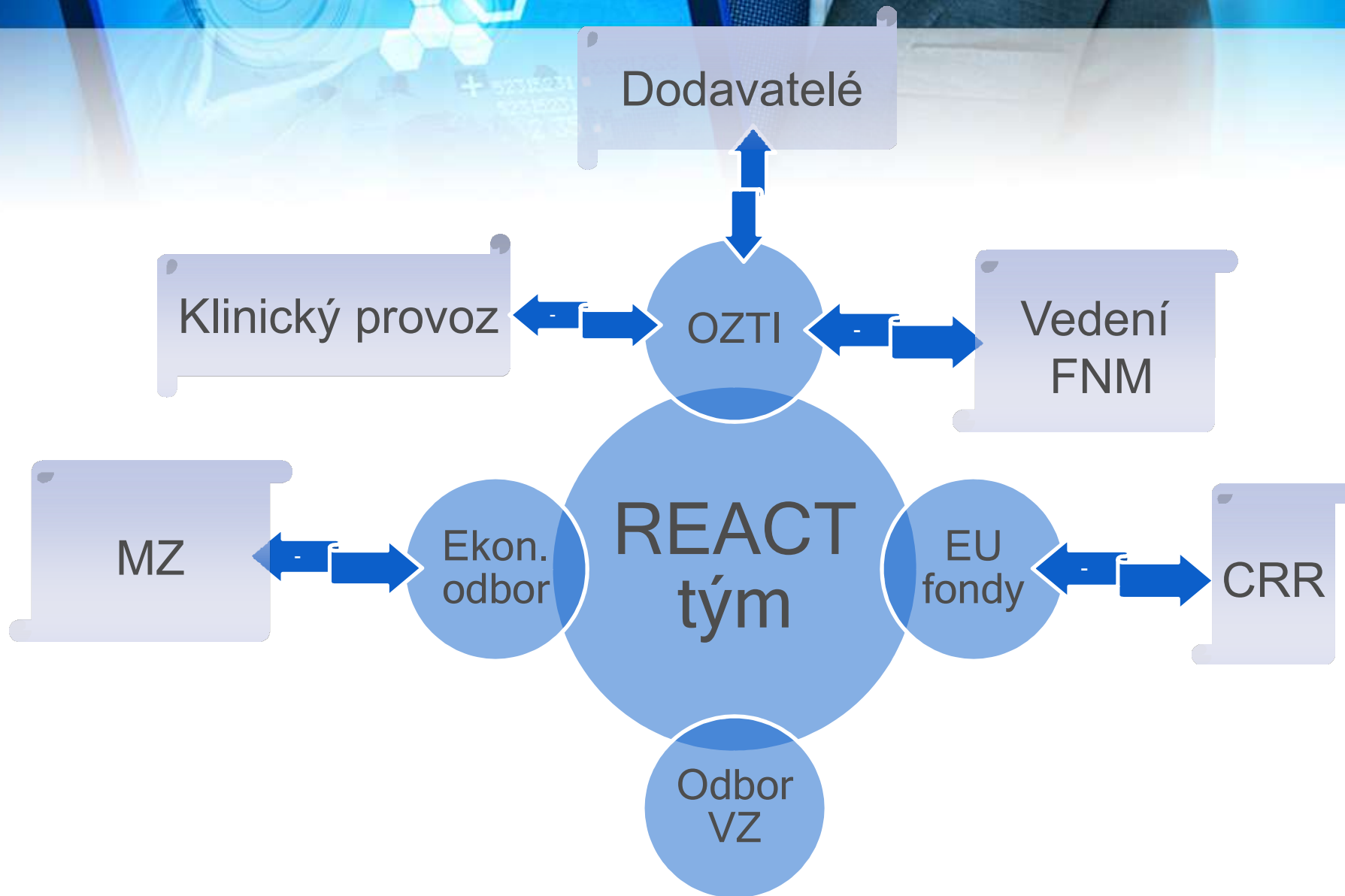




# Projektový tým

- OZTI - příprava specifikací, administrativa, komunikace směrem k vedení, příprava a realizace staveb, dohled nad realizací, komunikace s klinickým provozem
- EU fondy - komunikace s CRR
- VZ - administrace zakázek
- Ekonomický odbor - fakturace, proplácení dotace

# Projektový tým







# Analýza rizik

- Nebylo důsledněji zkontrolováno provedení řádné analýzy
- Hlavním kritériem bylo dodržení termínu dokončení každé akce do 31.12.2023
- Většina harmonogramů tvořena optimistickou variantou, bez nutnosti opakování VZ
- Finanční plnění - nastavena nepřekročitelná cena

# Kontrola průběhu projektu

- KD v kritických fázích 4KD/měsíc
- Aktuálně 2KD/měsíc
- Nutno řešit i neshody v týmu

# REACT - A

- Vysoutěženo, mimo CRDS
- Dokončeny instalace nebo probíhají přípravy instalací
- Probíhají dodávky „těžkých technologií“











# REACT - A - CRDS

- Centrální rekonstrukční diagnostický systém
- Soutěžní dialog
- Posouzení na základě vyhovujícího řešení - jak budeme zdůvodňovat subjektivní názory lékařů?
- Aktuálně posuzování kvalifikačních předpokladů



# REACT - B

- 1.verze: PET
- 2.verze: plánovací CT, mikroskopy
- 3.verze: sekvenátor, patologie, UZV
  
- Nutná žádost o změnu projektu směrem k CRR



# REACT - C

- Vše vysoutěženo
- Některé položky bez nabídek - přímý nákup

# REACT - C



# REACT - problémy

- Opakování VZ (v některých případech i 3x)
- Narušené transportní trasy
- Stavební připravenost pro dodávky ZT (statika, elektro, vzduchotechnika, chlazení, medi plyny, sanita, stínění, IT atd.)
- Dodavatelé nových technologií neznají podmínky ve FNM

# REACT - problémy

- Zpoždění dodávek z důvodu nedostatku dílů
- Nutná koordinace s provozem nemocnice
- Soutěž na technologii společně s dodávkou stavby od dodavatele?
  - a) s dodávkou stavby - nezkoordinované, dodavatel si dělá „co chce“
  - b) bez stavby - složitější komunikace s dodavatelem technologie



# REACT - problémy

- Kontrola CRR - chyby v posouzení nabídek (špatně uvedené tagy ve snímcích DICOM Conformance Statement - výhrůžky pokutami až do výše 50 mil. Kč.)
- Neochota dohod mezi klinikami
- Kliniky chtějí provádět stavební úpravy těsně před domluvenými termíny dodávek

# Poučení do budoucna

- Důkladná příprava ideálně dle standardů PŘ
- Příprava VZ???
- Důsledná kontrola nabídek
- Dostatečný časový prostor na termíny realizace
- Kontrola plnění
- Snaha omezit další souběžné akce
- Věnovat pozornost měnící se legislativě





Vám děkuji  
za pozornost  
a týmu  
REACT za  
spolupráci

